

Optimale Prozesse sind eine Voraussetzung für i4.0

Die Darstellung der IST-Prozesse im Czaikowski – Diagramm liefert eine kompakte, geschlossene Darstellung des Prozessablaufes auf „einem DIN A1-Blatt“, s. unten:

Auslöser/Endzustand	Aktivität	Abteilung	Daten/Dokumente	SW-Funktion	Bemerkung	Schwachstellen
Musterungstermin für das nächste Halbjahr						
	Preisnachfrage bei Lieferanten	Geschäftsführung / Buchhaltung Rechnungswesen			Preise werden in den meisten Fällen von den Lieferanten bestätigt	Keine Garantie
	Anforderungen aufnehmen	Geschäftsführung / Buchhaltung Rechnungswesen	handschriftl. Notiz		Weitergabe manuell	Manuelle Weitergabe der Angebotsdaten
	Kalkulation verschiedener Modelle	Geschäftsführung / Buchhaltung Rechnungswesen		Kalkulationsprogramm		Kein vollständiger Artikelstamm im Kalkulationsprogramm, gesonderte Software
	Angebot erstellen	Geschäftsführung / Buchhaltung Rechnungswesen	Angebot	e-mail, Listungsentwurf	geänderte Preise u.a. z.B Anbauteile	keine eindeutige Adresse (mail)
	Angebotsbearbeitung	Geschäftsführung / Buchhaltung Rechnungswesen			Rücksprache mit SB - Märkten; mehrfache Neukalkulation	
	kalkulierte Räder werden als Originalmuster vorgestellt					teurer Bau der Muster
Erstellung Listung*			Listung	MS Excel	Anlage 1**	
	Erstellung Produktionsplan	EK		MS Excel	Zeitplan für durchschn. Produktion; eine Schicht Lackieren der Rahmen	
	Verfügbarkeitsprüfung der Zukaufteile	EK			manuelle Kontrolle der Lagerbestände; keine Bestandsführung	manuelle Kontrolle; keine Bestandsführung RM
RM nicht vorhanden						
	Bestellschein erstellen	EK / Prod. Leiter	Bestellschein	MS Word		
	Materialbestellung bei Lieferanten	EK / Prod. Leiter	Fax, e-mail		Vorlaufzeit Ware China 10 Wochen, daher Bestellungen an Hand der Listung	Vertrauen auf sichere Bestellung; keine elektronisch Erfassung der Einkäufe / Bestellungen
Anlieferung						
	Warenannahme	Lager MA	WE Buch			manuelles WE Buch
	WE-Prüfung	Lager MA			Stichproben	keine vollständige Kontrolle
	Einlagerung	Lager MA	Liste RM	MS Excel		Vollständigkeit?
Kunde erteilt Auftrag mit Liste der zu beliefernden						

Ingenieurgesellschaft

für Systemplanung,

Integration und

Realisierung mbH

Lothringerstr.52

52070 Aachen

Tel. +49(0)241- 4048 50

Fax +49(0)241- 4048 79

www.ingenieurprojekt.de

info@ingenieurprojekt.de

- ➔ Ausgehend vom Aktivitätsauslöser (linke Spalte) werden die betreffenden Aktivitäten, Abteilungen, zugehörige Daten und Software erfasst und kommentiert.
- ➔ Im zweiten Schritt wird ein SOLL-Ablauf generiert, um nicht wertschöpfende Tätigkeiten, MUDAS und **Verschwendung zu vermeiden**.
- ➔ Basis ist die **Best-Practice-Datenbank** von ingenieurprojekt – Aachen.
- ➔ Die SOLL-Prozesse sind anschließend **Grundlage** für weitere **i4.0-Projekte**.
- ➔ Jeder der o.g. Schritte geschieht **unter Einbeziehung der Mitarbeiter** in den Instanzen.